



YOUTH ACTIVISM FOR
LEBANESE ACCOUNTABILITY

الوحدة الرابعة: المناظرة والحوار الدرس الثاني: المناظرة والحوار والتفاوض

المناظرة والحوار والتفاوض

الهدف من الدرس: فهم الوسائل الثلاث المختلفة لإحداث التغيير حول قضية ما

يشمل بعض ما سنناقشه في هذا الدرس ما يلي:

- المناظرة؛
- الحوار؛
- التفاوض؛
- متى يستخدم كلّ منها؛
- ما هي حسنات وسيئات كلّ منها.

المنظرة هي...

- عندما تخوض مناقشة رسمية مع شخص واحد على الأقل حول موضوع معين.
- مناقشة ذات قواعد وصيغ محددة.
- عندما يكون لأحد المشاركين وجهة نظر مختلفة، غالباً ما تكون منافسة أو معارضة لوجهة نظر الآخر.
- عندما تتغلب وجهة نظر أحد الأطراف ضدّ وجهات النظر الأخرى المعارضة.
- غالباً ما تقام على أرض البرلمان عند مناقشة أحد القوانين المطروحة.

الحوار هو...

- عندما تخوض مناقشةً رسميةً أو غير رسمية حول مسألة (أو مسائل) معينة.
- أشبه بنقاش حول مائدة مستديرة ولكن من دون صيغة محددة.
- عندما يلتقي المشاركون معاً للإصغاء إلى وجهات النظر الأخرى والتعرّف إلى ما يفكرّ فيه الآخرون
- مناقشة يتمّ فيها الإصغاء إلى وجهات النظر الأخرى مع إدراك إمكانية تغيير طريقة تفكيرك في نهاية الجلسة.
- فرصة لتعلم أمور جديدة!

التفاوض هو...

- عندما تخوض مناقشةً من أجل التوصل إلى اتفاق.
- عندما يحضر المشاركون إلى الطاولة للإصغاء إلى وجهات نظر أخرى ولكن يدركون أنهم قد يحتاجون للتسوية من أجل التوصل إلى اتفاق.
- قد لا يتمكن كلّ جانب من الحصول على كلّ الأمور التي يريدتها في التفاوض.
- عندما يخرج المشاركون باتفاق يمكن لجميع الأطراف التعايش معه.
- يتمحور حول التسوية.
- يجري في جولاتٍ عدة من أجل التوصل إلى اتفاق.

متى تستخدم المناظرة، الحوار أو التفاوض؟



المناظرة

الحوار



التفاوض

ما هي حسنات وسيئات كلّ منها؟

| التفاوض | الحوار | المناظرة |
|---|---|---|
| <p>← من الأرجح الخروج من التفاوض بشيء تريده (وإن لم يكن 100% مما تريد)</p> | <p>← فرصة لتعلم أفكار أو وجهات نظر جديدة ← فرصة متكافئة أكثر للمشاركين في حال تمّ تيسيره بشكلٍ جيّد</p> | <p>← يخصص وقت لتقديم الحجج ← نتيجة المناظرة غالباً ما يحدّدها عامل خارجي ← تعطى لكل شخص فرصة للتكلم ← فرصة للتناقش في الوقائع أو الأدلة</p> |
| <p>← قد لا تحصل على كلّ شيء تريد ← التسوية ستكون ضرورية ← قد تكون البيئة متوترة</p> | <p>← قد لا تتاح للجميع الفرصة للتحدث وتقديم وجهات نظرهم ← إذا لم يتمّ تيسره بشكلٍ جيّد، سيكون من السهل على المشاركين مقاطعة الآخرين</p> | <p>← يمكن أن تولد أو تفاقم من التوتر بين مختلف الأطراف ← تؤول الحجج في معظم الأحيان إلى أفكار أو تحليل ذاتي</p> |



**YOUTH ACTIVISM FOR
LEBANESE ACCOUNTABILITY**